

Số: /QĐ-UBND

Hà Nội, ngày tháng năm

QUYẾT ĐỊNH

Về việc phê duyệt Đề án cơ cấu lại Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Thủ đô giai đoạn đến hết năm 2025 và những năm tiếp theo

ỦY BAN NHÂN DÂN THÀNH PHỐ HÀ NỘI

Căn cứ Luật Tổ chức chính quyền địa phương ngày 19/6/2015 và Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Tổ chức Chính phủ và Luật Tổ chức chính quyền địa phương ngày 22/11/2019;

Căn cứ Luật Quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp ngày 26/11/2014;

Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 17/6/2020;

Căn cứ Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp (được sửa đổi, bổ sung tại Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 08/3/2018; Nghị định số 140/2020/NĐ-CP ngày 30/11/2020);

Căn cứ Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30/01/2019 của Chính phủ về thực hiện quyền, trách nhiệm của đại diện chủ sở hữu nhà nước (được sửa đổi, bổ sung tại Nghị định số 97/2024/NĐ-CP ngày 25/7/2024);

Căn cứ Nghị định số 47/2021/NĐ-CP ngày 01/4/2021 của Chính phủ quy định chi tiết một số điều của Luật Doanh nghiệp;

Căn cứ Quyết định số 22/2021/QĐ-TTg ngày 02/7/2021 của Thủ tướng Chính phủ về tiêu chí phân loại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước thực hiện chuyển đổi sở hữu, sắp xếp lại, thoái vốn giai đoạn 2021-2025;

Căn cứ Quyết định số 360/QĐ-TTg ngày 17/3/2022 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là tập đoàn kinh tế, tổng công ty nhà nước giai đoạn 2022-2025”;

Căn cứ Quyết định số 1479/QĐ-TTg ngày 29/11/2022 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt kế hoạch sắp xếp lại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước giai đoạn 2022-2025;

Căn cứ Quyết định số 1325/QĐ-UBND ngày 03/3/2023 của UBND thành phố Hà Nội về việc ban hành Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Thủ đô;

Căn cứ Kế hoạch số 166/KH-UBND ngày 06/6/2023 của UBND thành phố Hà Nội về sắp xếp lại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước thuộc UBND thành phố Hà Nội giai đoạn 2022-2025;

Căn cứ Thông báo Kết luận số 87/TB-UBND ngày 24/01/2025 của UBND thành phố Hà Nội về việc phê duyệt Đề án cơ cấu lại Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Thủ đô giai đoạn đến hết năm 2025 và những năm tiếp theo;

Theo đề nghị của Sở Tài chính Hà Nội tại Tờ trình số 8151/TTr-STC ngày 25/12/2024 về việc phê duyệt Đề án cơ cấu lại Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Thủ đô giai đoạn đến hết năm 2025 và những năm tiếp theo; đề xuất của Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Thủ đô tại Văn bản số 746/XSKT ngày 16/12/2024 kèm theo Đề án cơ cấu lại Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Thủ đô giai đoạn đến hết năm 2025 và những năm tiếp theo.

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Phê duyệt “Đề án cơ cấu lại Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Thủ đô giai đoạn đến hết năm 2025 và những năm tiếp theo” với các nội dung chính như sau:

I. Mục tiêu

1. Mục tiêu chung:

Tập trung vào ngành nghề kinh doanh chính để hoạt động kinh doanh hiệu quả, tiết giảm chi phí, tăng tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu của Công ty. Phấn đấu doanh thu tăng trưởng hàng năm, xây dựng Công ty đến năm 2025 và các năm tiếp theo phát triển bền vững, hiệu quả, triển khai ứng dụng chuyển đổi số vào hoạt động kinh doanh, công tác quản trị theo hướng hiện đại. Cơ cấu tổ chức và sử dụng lao động dần tiến đến hợp lý để từng bước nâng cao năng suất lao động, phấn đấu tăng thu nhập cho người lao động.

2. Mục tiêu cụ thể:

- a. Xây dựng chiến lược phát triển dài hạn cho Công ty theo lộ trình phù hợp.
- b. Tập trung nguồn lực cho đầu tư vào lĩnh vực chính.
- c. Tăng cường áp dụng máy móc, công nghệ thông tin; hoàn thiện, cải tiến quy trình để nâng cao năng suất lao động, nâng cao sức cạnh tranh.
- d. Kiện toàn bộ máy tổ chức; phân định rõ chức năng nhiệm vụ, trách nhiệm của các Phòng, Chi nhánh thuộc Công ty.
- đ. Thông tin và tuyên truyền về chủ trương tái cơ cấu Công ty đến toàn thể người lao động.

e. Quản lý vốn đầu tư, cân đối tài chính để đầu tư; tích cực thu hồi công nợ, quản lý tồn kho hợp lý; quản lý thực hành tiết kiệm, chống lãng phí.

f. Xây dựng tinh thần thái độ phục vụ hướng đến khách hàng mang tính chuyên nghiệp.

II. Định hướng và các giải pháp cơ cấu lại doanh nghiệp đến hết năm 2025 và các năm tiếp theo

1. Ngành nghề kinh doanh:

a. Ngành, nghề kinh doanh chính: Xổ số truyền thống, Xổ số lô tô, Xổ số điện toán, Xổ số cào biết kết quả ngay.

b. Ngành, nghề có liên quan đến lĩnh vực kinh doanh chính: Bất động sản cho thuê.

2. Đổi mới quản trị doanh nghiệp:

a. Đẩy mạnh thực hiện cơ cấu lại về quản trị doanh nghiệp, cần tập trung vào các nội dung sau:

- Áp dụng các nguyên tắc quản trị doanh nghiệp theo luật doanh nghiệp; hoàn thiện cơ chế kiểm soát, chú trọng kiểm soát rủi ro tài chính để kịp thời có biện pháp phòng ngừa, hạn chế, khắc phục và điều chỉnh kế hoạch kinh doanh phù hợp.

- Kiện toàn bộ máy quản lý, tăng cường đào tạo, bồi dưỡng nâng cao trình độ cán bộ quản lý doanh nghiệp đáp ứng yêu cầu quản trị trong cơ chế thị trường. Bố trí cán bộ lãnh đạo, quản lý đủ phẩm chất đạo đức, năng lực chuyên môn để làm tốt nhiệm vụ được giao.

- Áp dụng tổ chức lao động khoa học trong kinh doanh. Sắp xếp lại, nâng cao chất lượng lao động trong doanh nghiệp; trọng tâm là bố trí tăng cường nhân lực trẻ, năng động, có kinh nghiệm trong công tác kinh doanh xổ số cho các chi nhánh trực tiếp kinh doanh, trên cơ sở đó từng bước nâng cao doanh số bán vé, cải thiện thu nhập cho người lao động.

- Tiếp tục hoàn thiện các quy trình, quy chế còn thiếu về quản lý, vận hành công ty đảm bảo tuân thủ pháp luật, phù hợp với thực tiễn hoạt động kinh doanh của Công ty.

- Đổi mới việc lập, tổ chức hoàn thiện kế hoạch, làm thước đo kiểm tra việc thực hiện kế hoạch và ra quyết định điều chỉnh.

- Đồng bộ các giải pháp quản lý tạo một vòng khép kín của công tác phát hành xổ số kiến thiết (từ khâu bán vé → khâu thu hồi vé bán không hết → khâu trả thưởng → khâu kiểm tra → khâu hạch toán).

b. Áp dụng thông lệ quốc tế trong việc đổi mới quản trị doanh nghiệp:

- Đẩy mạnh nghiên cứu, ứng dụng khoa học công nghệ và thực hiện các giải pháp tăng năng suất lao động, giảm chi phí trong hoạt động sản xuất, kinh doanh.

- Tăng cường công tác chuyển đổi số, ứng dụng khoa học công nghệ thông tin 4.0 phục vụ cho công tác điều hành, quản lý kinh doanh của Công ty.

3. Phương án cơ cấu lại tài chính, vốn, tài sản của doanh nghiệp:

Mức vốn điều lệ của Công ty được phê duyệt là 84 tỷ đồng (theo Quyết định số 1325/QĐ-UBND ngày 03/3/2023 của UBND thành phố Hà Nội).

4. Phương án cơ cấu lại nhân sự, tổ chức bộ máy quản lý:

a. Về tên gọi: Giữ nguyên tên gọi: Công ty TNHH một thành viên Xô số kiến thiết Thủ đô.

b. Mô hình hoạt động: Tiếp tục duy trì Công ty TNHH một thành viên do Nhà nước nắm giữ 100% vốn điều lệ; kiện toàn tổ chức bộ máy theo hướng tinh gọn, hiệu quả, sáp nhập những phòng chuyên môn có chức năng nhiệm vụ tương đồng, trách trùng lặp nhằm, giảm đầu mối, nâng cao hiệu quả công tác quản lý; bố trí và phân công lao động theo vị trí việc làm phù hợp.

c. Tổ chức bộ máy:

c1. Giai đoạn đến hết năm 2025:

Tổ chức bộ máy gồm: Chủ tịch, Ban Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng, Kiểm soát viên; 09 phòng, ban và 14 chi nhánh trực thuộc Công ty (giảm 02 phòng so với giai đoạn 2021-2023 do dự kiến sáp nhập: phòng Bảo vệ vào phòng Tổ chức Hành chính, phòng Kiểm soát nội bộ vào phòng Kiểm tra); gồm:

(1) Phòng Tổ chức Hành chính: tổ chức thực hiện sáp nhập phòng Bảo vệ vào phòng Tổ chức Hành chính theo quy định.

(2) Phòng Tài vụ.

(3) Phòng Tuyên truyền quảng cáo và chăm sóc khách hàng.

(4) Phòng Quản lý dữ liệu.

(5) Phòng Trả thưởng.

(6) Phòng Kiểm tra: tổ chức thực hiện sáp nhập phòng Kiểm soát nội bộ vào phòng Kiểm tra theo quy định.

(7) Phòng Kế hoạch kinh doanh.

(8) Phòng Đầu tư.

(9) Văn phòng Hội đồng Xô số kiến thiết miền Bắc

(10) Giữ nguyên 14 Chi nhánh xổ số kiến thiết (XSKT), gồm: Hoàn Kiếm, Đống Đa, Hai Bà Trưng, Ba Đình, Hà Đông, Chương Mỹ, Sơn Tây, Hoài Đức, Long Biên, Đông Anh, Sóc Sơn, Từ Liêm, Thanh Trì, Thanh Xuân.

c2. Giai đoạn các năm tiếp theo:

Tổ chức bộ máy gồm: Chủ tịch, Ban Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng, Kiểm soát viên; 07 phòng, ban và 14 chi nhánh trực thuộc Công ty (giảm 02 phòng so với giai đoạn đến hết năm 2025 do dự kiến sáp nhập: phòng Đầu tư vào phòng Tổ chức Hành chính; Văn phòng Hội đồng xổ số kiến thiết miền Bắc vào phòng Kế hoạch kinh doanh); cụ thể:

(1) Phòng Tổ chức - Hành chính: thực hiện sáp nhập phòng Đầu tư vào phòng Tổ chức - Hành chính theo quy định; nghiên cứu xây dựng bổ sung chức năng công tác Đảng và Đoàn thể để đáp ứng yêu cầu thực tế nhiệm vụ của Công ty.

(2) Phòng Kế toán - Tài vụ.

(3) Phòng Tuyên truyền quảng cáo và chăm sóc khách hàng.

(4) Phòng Quản lý dữ liệu.

(5) Phòng Trả thưởng.

(6) Phòng Kiểm tra.

(7) Phòng Kế hoạch kinh doanh: thực hiện sáp nhập Văn phòng Hội đồng xổ số kiến thiết miền Bắc vào phòng Kế hoạch kinh doanh theo quy định.

(8) Giữ nguyên 14 chi nhánh Xổ số kiến thiết (XSKT) gồm: Hoàn Kiếm, Đống Đa, Hai Bà Trưng, Ba Đình, Hà Đông, Chương Mỹ, Sơn Tây, Hoài Đức, Long Biên, Đông Anh, Sóc Sơn, Từ Liêm, Thanh Trì, Thanh Xuân.

5. Phương án sử dụng nhà, đất thuộc sở hữu Nhà nước:

Công ty có trách nhiệm hoàn thiện các thủ tục pháp lý về đất đai; quản lý và sử dụng các cơ sở nhà, đất hiện có để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty theo đúng ngành nghề đã đăng ký, đúng mục đích được giao/cho thuê đất theo quy định của pháp luật về đất đai và pháp luật có liên quan.

III. Tổ chức thực hiện

1. Sở Tài chính:

a. Giám sát tình hình thực hiện Đề án cơ cấu lại giai đoạn đến hết năm 2025 và các năm tiếp theo của Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Thủ đô, kịp thời xử lý những vướng mắc phát sinh; trong trường hợp cần thiết điều chỉnh các nội dung tại Đề án do điều kiện khách quan không thực hiện được, chủ động rà soát, kiến nghị điều chỉnh phù hợp với quy định của pháp luật, kịp thời báo cáo để UBND Thành phố xem xét, có văn bản chỉ đạo.

b. Chủ trì hướng dẫn Công ty thực hiện quy trình, thủ tục sửa đổi, bổ sung Quy chế tài chính của Công ty.

c. Định kỳ hàng năm, tổng hợp, báo cáo UBND Thành phố kết quả thực hiện Đề án cơ cấu lại Công ty đã được phê duyệt.

2. Sở Tài nguyên và Môi trường: Hướng dẫn Công ty hoàn tất các giấy tờ pháp lý về đất đai (Quyết định giao đất/cho thuê đất; Hợp đồng thuê đất; Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất và quyền sở hữu nhà ở, tài sản gắn liền với đất) theo quy định của Luật Đất đai và pháp luật liên quan.

3. Sở Kế hoạch và Đầu tư: Hướng dẫn Công ty thực hiện các quy trình, quy định về đầu tư (sửa đổi, loại bỏ ngành nghề kinh doanh không phù hợp).

4. Sở Nội vụ: Hướng dẫn Công ty thực hiện quy trình, quy định trong việc kiện toàn cơ cấu tổ chức, bộ máy, ngành nghề kinh doanh; sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.

5. Sở Lao động Thương binh và Xã hội: Hướng dẫn Công ty thực hiện quy trình, quy định trong việc rà soát, sắp xếp lại, xử lý lao động trong quá trình thực hiện Đề án cơ cấu lại (đào tạo lại lao động để chuyển đổi nghề nghiệp; chấm dứt hợp đồng lao động;...).

6. Chủ tịch Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Thủ đô:

a. Chịu trách nhiệm ban hành Kế hoạch và các văn bản chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc và các phòng, ban, chi nhánh liên quan triển khai thực hiện Đề án cơ cấu lại Công ty giai đoạn đến hết năm 2025 và những năm tiếp theo được UBND Thành phố phê duyệt; kịp thời tổng hợp, báo cáo UBND Thành phố những khó khăn, vướng mắc phát sinh trong quá trình thực hiện và đề xuất kiến nghị.

b. Trong quý I năm 2025, tổ chức phổ biến, quán triệt nội dung Đề án cơ cấu lại Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Thủ đô giai đoạn đến hết năm 2025 và các năm tiếp theo được UBND Thành phố phê duyệt nhằm tạo sự đồng thuận, nhất trí cao từ Công ty đến các chi nhánh trực thuộc, từ cán bộ lãnh đạo Công ty đến người lao động trong quá trình triển khai thực hiện.

c. Xây dựng phương án tổ chức sản xuất, kinh doanh phù hợp với Đề án cơ cấu lại đã được phê duyệt; phương án tài chính để triển khai thực hiện nhiệm vụ được giao trong quá trình cơ cấu lại theo đúng quy định; thực hiện đăng ký loại bỏ ngành nghề kinh doanh không phù hợp và triển khai kinh doanh theo đúng quy định của pháp luật.

d. Hoàn thiện các thủ tục pháp lý về đất đai; quản lý và sử dụng các cơ sở nhà, đất theo quy định của pháp luật về đất đai và pháp luật có liên quan.

e. Rà soát các nội dung khó khăn, vướng mắc, tồn tại và có văn bản đề xuất, kiến nghị UBND Thành phố, các Sở ngành theo đúng thẩm quyền để có ý

kiến chỉ đạo, tháo gỡ và hướng dẫn doanh nghiệp thực hiện theo quy định của pháp luật.

f. Tập trung thực hiện cơ cấu lại quản trị doanh nghiệp, tài chính, nhân sự theo các nội dung nêu trên. Hoàn thiện các quy định, quy chế quản lý nội bộ, ứng dụng quản trị trên nền tảng số, xây dựng hoàn thiện các quy chế quản lý nội bộ phù hợp với cơ cấu tổ chức - quản lý - kinh doanh của Công ty, đảm bảo nâng cao năng suất lao động, tiết kiệm chi phí, hiệu quả kinh doanh của Công ty.

g. Định kỳ báo cáo UBND Thành phố, Sở Tài chính tình hình triển khai, kết quả thực hiện Đề án này và các nội dung theo quy định tại Quyết định số 360/QĐ-TTg ngày 17/3/2022. Trong trường hợp cần thiết điều chỉnh lại các nội dung của Đề án này do không thực hiện được vì lý do khách quan, chủ động rà soát, kiến nghị điều chỉnh phù hợp với quy định của pháp luật, kịp thời báo cáo UBND Thành phố xem xét, xử lý.

Điều 2. Quyết định này có hiệu lực từ ngày ký ban hành.

Chánh Văn phòng UBND Thành phố, Giám đốc các Sở: Tài chính, Nội vụ, Lao động Thương binh và Xã hội, Kế hoạch và Đầu tư, Xây dựng, Quy hoạch và Kiến trúc, Tài nguyên và Môi trường; Cục trưởng Cục Thuế thành phố Hà Nội; Chủ tịch, Tổng Giám đốc Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Thủ đô và Thủ trưởng các đơn vị, cá nhân có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

Nơi nhận:

- Như Điều 2;
- Văn phòng Chính phủ (để b/c);
- Ban Chỉ đạo ĐM&PT DN (để b/c);
- Các Bộ: KH&ĐT, TC, NV, LĐT&XH;
- Thường trực Thành ủy;
- Chủ tịch UBND Thành phố;
- Các Phó Chủ tịch UBND Thành phố;
- VPUB: CVP, các PCVP, KTTH, KTN, TH, NC;
- Lưu: VT, KTTH_(đăng)

TM. ỦY BAN NHÂN DÂN
KT. CHỦ TỊCH
PHÓ CHỦ TỊCH

Hà Minh Hải