

**QUYẾT ĐỊNH**

**Về việc Phê duyệt Kế hoạch phát triển bóng đá tỉnh Thanh Hóa  
giai đoạn 2021 - 2025, định hướng đến năm 2030.**

**CHỦ TỊCH ỦY BAN NHÂN DÂN TỈNH THANH HOÁ**

*Căn cứ Luật Tổ chức Chính quyền địa phương ngày 19/6/2015;*

*Căn cứ Quyết định số 419/QĐ-TTg ngày 08/3/2013 của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt “Chiến lược phát triển bóng đá Việt Nam đến năm 2020, tầm nhìn đến năm 2030”;*

*Căn cứ Quyết định số 1992/QĐ-TTg ngày 11/12/2017 của Thủ tướng Chính phủ Ban hành Danh mục dịch vụ sự nghiệp công sử dụng ngân sách nhà nước trong lĩnh vực văn hóa, gia đình, thể thao và du lịch;*

*Căn cứ Chỉ thị số 97/CT-BVHTTDL ngày 13/5/2013 của Bộ Văn hóa, Thể thao và Du lịch về việc tổ chức triển khai thực hiện “Chiến lược phát triển bóng đá Việt Nam đến năm 2020, tầm nhìn đến năm 2030”;*

*Căn cứ Nghị quyết số 331/NQ-HĐND tỉnh ngày 06/12/2020 của Hội đồng nhân dân tỉnh Thanh Hóa về Dự toán thu ngân sách nhà nước trên địa bàn; thu, chi ngân sách địa phương năm 2021;*

*Theo đề nghị của Sở Văn hóa, Thể thao và Du lịch tại Tờ trình số 4468/TTr-SVHTTDL ngày 22 tháng 12 năm 2020.*

**QUYẾT ĐỊNH:**

**Điều 1.** Phê duyệt kèm theo Quyết định này Kế hoạch phát triển bóng đá tỉnh Thanh Hóa giai đoạn 2021 - 2025, định hướng đến năm 2030.

**Điều 2.** Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký.

Chánh Văn phòng UBND tỉnh; Giám đốc Sở Văn hóa, Thể thao và Du lịch và các sở, ban, ngành cấp tỉnh; Chủ tịch UBND các huyện, thị xã, thành phố; Thủ trưởng các cơ quan, đơn vị có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

**Nơi nhận:**

- Như Điều 2- QĐ;
- Thường trực Tỉnh ủy, HĐND tỉnh (để B/c);
- Chủ tịch, các Phó Chủ tịch UBND tỉnh;
- Liên đoàn Bóng đá Thanh Hóa;
- Câu lạc bộ Bóng đá Thanh Hóa;
- Phó CVP Nguyễn Văn Chiến;
- Lưu: VT, VX (ngocnd).



**Đỗ Minh Tuấn**

## KẾ HOẠCH

### **Phát triển bóng đá tỉnh Thanh Hóa giai đoạn 2021 - 2025, định hướng đến năm 2030**

*(Kèm theo Quyết định số: 5569/QĐ-UBND, ngày 29/12/2020  
của Chủ tịch UBND tỉnh Thanh Hóa)*

## I. MỤC ĐÍCH, YÊU CẦU

### 1. Mục đích:

- Tiếp tục triển khai có hiệu quả “Chiến lược phát triển bóng đá Việt Nam đến năm 2020, tầm nhìn đến năm 2030”, phù hợp với tình hình phát triển của bóng đá Việt Nam, bóng đá Thanh Hóa và kinh tế - xã hội của tỉnh.

- Đáp ứng nhu cầu của nhân dân, thực hiện các nhiệm vụ chính trị và góp phần phát triển hài hòa kinh tế - xã hội của tỉnh. Tạo điều kiện cho sự phát triển liên tục, bền vững và đảm bảo các quy định về quản lý hoạt động bóng đá tỉnh Thanh Hóa trong thời kỳ mới.

### 2. Yêu cầu:

- Bám sát mục tiêu, chỉ tiêu, nhiệm vụ và các giải pháp của chiến lược để triển khai thực hiện phù hợp với tình hình thực tế của tỉnh nhà, đảm bảo phát triển bóng đá toàn diện và bền vững.

- Gắn việc triển khai thực hiện Chiến lược với việc thực hiện nhiệm vụ chính trị của tỉnh, ngành, địa phương, đơn vị; tăng cường công tác xã hội hóa, đẩy mạnh hoạt động tự chủ để huy động nguồn lực xã hội triển khai thực hiện kế hoạch.

## II. NỘI DUNG KẾ HOẠCH

### 1. Mục tiêu, nhiệm vụ, giải pháp giai đoạn 2021 - 2025

#### 1.1. Mục tiêu chủ yếu đến năm 2025:

##### 1.1.1. Phát triển bóng đá phong trào:

- Phát triển CLB bóng đá phong trào đạt 400 - 450 câu lạc bộ; đào tạo từ 15 - 20 trọng tài, trợ lý trọng tài có chứng chỉ Liên đoàn bóng đá Việt Nam, từ 100 - 150 huấn luyện viên, hướng dẫn viên bóng đá cơ sở.

- Xây dựng hệ thống thi đấu từ tỉnh đến cơ sở, hàng năm tổ chức và hướng dẫn, chỉ đạo tổ chức từ 3 - 4 giải bóng đá phong trào cấp tỉnh, 15 - 20 giải cấp huyện và 350 - 400 giải cấp cơ sở.

- Phát triển mạnh bóng đá trong trường học và trong lực lượng vũ trang.

##### 1.1.2. Xây dựng đội tuyển bóng đá Thanh Hóa:

- CLB bóng đá Thanh Hóa hoạt động theo quy định của pháp luật và Quy chế bóng đá chuyên nghiệp Việt Nam. Đội tuyển bóng đá Thanh Hóa giữ vững vị trí trong top 8 giải Vô địch quốc gia hàng năm (V.League), phần đấu có huy chương; có 60% - 70% cầu thủ đội tuyển là người Thanh Hóa do CLB đào tạo, có



năng lực chuyên môn, đạo đức tốt.

- Tập trung tuyển chọn, đào tạo các đội U11, U13, U15, U17, U19 và U21 với số lượng 200 VĐV/năm. Đào tạo 400 VĐV năng khiếu nghiệp dư tại các trung tâm huyện, thị xã, thành phố. Phần đầu có 50% số đội trẻ tham gia giải được vào vòng chung kết các giải quốc gia;

- Các nguồn kinh phí cho hoạt động của Trung tâm đào tạo bóng đá và các đội tuyển bóng đá Thanh Hóa luôn được duy trì ổn định.

### *1.1.3. Xây dựng cơ sở vật chất:*

- Triển khai đầu tư dự án xây dựng cơ sở vật chất Trung tâm đào tạo bóng đá, kết hợp xây dựng nơi ở cho VĐV các đội.

- Nâng cấp Sân vận động tỉnh; nâng cấp từ 2 đến 3 sân vận động vệ tinh cấp huyện đủ tiêu chuẩn tổ chức các giải quốc gia.

- Phần đầu có 85% đến 90% các huyện, xã, phường, thị trấn có sân vận động hoặc sân bãi để tổ chức hoạt động bóng đá kết hợp các hoạt động TDTT, văn hóa khác; 75% trường chuyên nghiệp trong địa bàn tỉnh có nơi phục vụ tập luyện, thi đấu bóng đá và kết hợp các hoạt động văn hóa, thể dục thể thao.

## **1.2. Các nhiệm vụ trọng tâm giai đoạn 2021 - 2025:**

### *1.2.1. Phát triển bóng đá phong trào:*

- Kiện toàn, nâng cao hiệu quả của Liên đoàn bóng đá Thanh Hóa, các hội bóng đá, CLB bóng đá cấp huyện và cấp cơ sở; tăng cường bồi dưỡng, đào tạo lực lượng trọng tài, giám sát, hướng dẫn viên bóng đá trong tỉnh.

- Hoàn thiện hệ thống tổ chức thi đấu các giải bóng đá phong trào cấp tỉnh; triển khai quyết liệt, có hiệu quả công tác phòng chống tiêu cực, để hoạt động bóng đá diễn ra lành mạnh, có chất lượng chuyên môn cao.

- Triển khai thực hiện chương trình phát triển bóng đá học đường trong các trường phổ thông các cấp; duy trì, phát triển phong trào bóng đá trong lực lượng vũ trang.

### *1.2.2. Xây dựng đội tuyển bóng đá Thanh Hóa:*

- Xây dựng, củng cố bộ máy tổ chức và cơ chế điều hành hoạt động của CLB bóng đá Thanh Hóa theo Quy chế bóng đá chuyên nghiệp và các quy định hiện hành; nghiên cứu chính sách đặc thù trong đào tạo, thu hút và trọng dụng nhân tài cho bóng đá Thanh Hóa; xây dựng, bố trí cán bộ quản lý CLB, Trung tâm có kinh nghiệm, năng động, trách nhiệm. Đội tuyển bóng đá Thanh Hóa có cơ bản, từng bước xây dựng đội bóng có nòng cốt là VĐV người Thanh Hóa.

- Trung tâm đào tạo bóng đá Thanh Hóa tập trung tuyển chọn, đào tạo, huấn luyện, thi đấu có chất lượng cao; tăng cường bồi dưỡng, đào tạo đội ngũ cán bộ, huấn luyện viên có trình độ chuyên môn, đảm bảo thực hiện có hiệu quả công tác tuyển chọn, đào tạo, huấn luyện và chỉ đạo thi đấu; đảm bảo nơi ăn, ở, sinh hoạt và sân bãi, dụng cụ tập luyện cho đào tạo tập trung. Phối hợp tổ chức đào tạo năng khiếu bóng đá nghiệp dư tại các huyện, thị xã, thành phố, trường học, trung tâm bóng đá trong tỉnh.

- Ổn định nguồn chi hàng năm của tỉnh cho công tác đào tạo, phát triển bóng



đá (điều chỉnh khi có chỉ đạo mới của Trung ương). Kiện toàn Quỹ phát triển bóng đá bóng đá Thanh Hóa, đẩy mạnh các hình thức dịch vụ bóng đá và công tác xã hội hóa trong bóng đá để đảm bảo kinh phí hoạt động cho bóng đá Thanh Hóa.

### *1.2.3. Xây dựng cơ sở vật chất:*

- Hoàn thành việc nâng cấp sân vận động tinh đủ tiêu chuẩn tổ chức các giải quốc gia: Có đủ các phòng chức năng theo quy định của Quy chế bóng đá chuyên nghiệp; nâng cấp mặt sân cỏ đảm bảo tiêu chuẩn chuyên môn, đường pitch được cải tạo hiện đại...

- Triển khai thực hiện dự án xây dựng Trung tâm đào tạo bóng đá Thanh Hóa có 2 - 4 sân tập luyện, có nhà ăn, nhà ở cho VĐV các đội; phòng tập có đầy đủ dụng cụ huấn luyện, tập luyện; phòng y tế phục vụ chăm sóc sức khỏe và chữa trị chấn thương cho VĐV.

- Nâng cấp từ 2 đến 3 sân vận động vệ tinh cấp huyện đủ tiêu chuẩn tổ chức các giải quốc gia, tổ chức tập luyện cho các đội tuyển của CLB; cấp huyện, cấp xã, trường học, đơn vị có sân vận động để tổ chức hoạt động bóng đá, đáp ứng nhu cầu tập luyện, thi đấu của nhân dân và phát triển phong trào bóng đá.

### *1.2.4. Các chương trình, dự án trọng điểm:*

- Xây dựng kế hoạch phát triển bóng tỉnh Thanh Hóa hàng năm.
- Xây dựng đề án phát triển bóng đá học đường.
- Xây dựng đề án phát triển bóng đá cộng đồng.
- Lập, phê duyệt chủ trương đầu tư Dự án xây dựng Trung tâm đào tạo VĐV bóng đá tỉnh Thanh Hóa.
- Tổ chức lại Quỹ phát triển bóng đá Thanh Hóa.
- Tổng kết giai đoạn 2021 - 2025; xây dựng kế hoạch đến năm 2030.

*(Chi tiết tại phụ lục I kèm theo).*

## **1.3. Các giải pháp chủ yếu giai đoạn 2021 - 2025:**

### *1.3.1. Phát triển bóng đá phong trào:*

#### a. Phát triển bóng đá học đường, bóng đá cộng đồng:

- Xây dựng, triển khai dự án phát triển bóng đá học đường, bóng đá cộng đồng; tổ chức các lớp bóng đá năng khiếu nghiệp dư, trước mắt tập trung vào các huyện, các trường có điều kiện về cơ sở vật chất.

- Gắn phát triển bóng đá học đường vào công tác giáo dục thể chất nội, ngoại khóa cho học sinh, hình thành mạng lưới các câu lạc bộ bóng đá trường học; kết hợp với nâng cao chất lượng hệ thống giải bóng đá học sinh phổ thông hàng năm và chương trình Hội khỏe Phù Đổng.

- Từng bước tiêu chuẩn hóa hệ thống cơ sở vật chất, sân bãi phục vụ hoạt động bóng đá học đường, bóng đá cộng đồng.

#### b. Phát triển bóng đá quần chúng và lực lượng vũ trang:

- Phát triển các câu lạc bộ bóng đá cơ sở ở phường, xã, làng, thôn, bản, khu dân cư, doanh nghiệp, đơn vị vũ trang, các tổ chức đoàn thể; định hướng, hỗ trợ phát triển môn Futsal, bóng đá bãi biển và bóng đá đường phố.



- Hình thành hệ thống thi đấu bóng đá phong trào có sự hỗ trợ chuyên môn của Liên đoàn bóng đá Thanh Hóa; phòng Văn hóa – Thông tin, Trung tâm VHDTT cấp huyện, với hỗ trợ, tài trợ về tài chính và tinh thần của chính quyền địa phương, các cơ quan, đơn vị, đoàn thể các cấp, tổ chức, cá nhân, các doanh nghiệp, doanh nhân trong và ngoài tỉnh.

### 1.3.2. Nâng cao hiệu quả hoạt động của CLB bóng đá Thanh Hóa:

#### a. Tổ chức, bộ máy và cơ chế hoạt động:

Xây dựng, hoàn thiện các quy chế để tăng cường quản lý hoạt động của CLB Bóng đá Thanh Hóa theo quy định của Luật TDTT, Luật Doanh nghiệp, các quy định của pháp luật có liên quan và tình thực tế của tỉnh. Tổ chức bộ máy và hoạt động chuyên môn của CLB bóng đá Thanh Hóa được thực hiện theo Quy chế bóng đá chuyên nghiệp Việt Nam và các quy định hiện hành.

#### b. Công tác giáo dục chính trị, tư tưởng:

- Tăng cường công tác giáo dục chính trị tư tưởng, phẩm chất đạo đức, ý thức tổ chức kỷ luật, tình yêu quê hương, đất nước; tinh thần trách nhiệm, nghĩa vụ và quyền lợi trong tập luyện, thi đấu, quản lý cho đội ngũ cán bộ, HLV, VĐV để đủ sức quản lý, chủ động rèn luyện, nỗ lực thi đấu đem vinh quang về cho quê hương.

- Tạo điều kiện cho cán bộ, HLV, VĐV được tham gia học tập, bồi dưỡng về chính trị, chuyên môn, nghiệp vụ, văn hóa, ngoại ngữ, tin học đảm bảo sự phát triển toàn diện và tạo nền tảng vững chắc cho tiếp thu kỹ chiến thuật bóng đá hiện đại, đáp ứng yêu cầu nâng cao thành tích và hoạt động, thi đấu quốc tế.

#### c. Nâng cao thành tích của Đội tuyển bóng đá Thanh Hóa:

- Lựa chọn, bố trí cán bộ lãnh đạo, HLV có kinh nghiệm, có trình độ chuyên môn và hiểu biết sâu sắc về bóng đá; có trách nhiệm, uy tín, đủ tầm tham gia công tác quản lý, điều hành và huấn luyện các đội tuyển bóng đá của tỉnh.

- Hàng năm kịp thời xây dựng, triển khai có chất lượng các kế hoạch chuyên môn, chuẩn bị tốt lực lượng cho các đội tuyển tham dự thi đấu giải bóng đá trẻ các nhóm tuổi, giải tập huấn, giải hạng III, giải Cup quốc gia, giải vô địch quốc gia và các giải quốc tế.

- Xây dựng chiến thuật, phong cách thi đấu của Đội tuyển hiện đại, phù hợp với bóng đá chuyên nghiệp và phát huy được những đặc điểm tâm lý, thể chất và truyền thống tốt đẹp của người Thanh Hóa.

- Đổi mới công tác quản lý cầu thủ, xây dựng các quy định, quy chế phù hợp nhằm nâng cao tinh thần tự chủ, ý thức tự giác và tuân thủ kỷ luật; tổ chức ký hợp đồng cầu thủ trẻ, cầu thủ chuyên nghiệp với các điều khoản phù hợp, chặt chẽ, đúng luật, trên cơ sở thỏa thuận và đảm bảo lợi ích của các bên. Ưu tiên cầu thủ người Thanh Hóa do câu lạc bộ đào tạo.

- Xây dựng, ban hành và tổ chức thực hiện các cơ chế, chính sách khuyến khích, chế độ đãi ngộ về lương, thưởng, bảo hiểm, đảm bảo trọng dụng nhân tài để thu hút các tài năng người Thanh Hóa ở trong và ngoài nước về tham gia quản lý, chỉ đạo, điều hành, huấn luyện, thi đấu cho Đội tuyển bóng đá Thanh Hóa.

#### d. Đổi mới công tác quản lý, tuyển chọn, đào tạo VĐV bóng đá:



- Nâng cao chất lượng đào tạo của Trung tâm đào tạo bóng đá Thanh Hóa; sàng lọc, tuyển chọn, bố trí đội ngũ cán bộ quản lý, huấn luyện viên có năng lực, trình độ, uy tín và kinh nghiệm, có trách nhiệm và tâm huyết với công tác đào tạo; đảm bảo điều kiện về kinh phí, cơ sở vật chất, sân bãi, dụng cụ, trang thiết bị huấn luyện và tập luyện.

- Hoàn thiện hệ thống đào tạo bóng đá trẻ lứa tuổi U11, U13, U15, U17, U19, U21, đảm bảo VĐV trẻ được thi đấu tối thiểu 15 trận/năm. Đa dạng hóa các phương thức đào tạo VĐV bóng đá. Nghiên cứu, áp dụng quy trình, tiêu chí đánh giá năng khiếu bóng đá, làm căn cứ để tổ chức kiểm tra, tuyển chọn VĐV bóng đá trong tỉnh; thành lập đội tuyển tham gia giải bóng đá hạng III quốc gia để kịp thời phát hiện, đào tạo, bồi dưỡng, phát triển và cung cấp tài năng bóng đá cho đội tuyển bóng đá tỉnh.

- Đảm bảo các chế độ chế độ dinh dưỡng, tiền công, tiền lương, thưởng, bảo hiểm, chăm sóc sức khỏe thể chất và tinh thần cho HLV, VĐV theo quy định; đảm bảo VĐV được học tập, nâng cao trình độ văn hóa, ngoại ngữ, tin học và tham gia các hoạt động văn hóa, sinh hoạt cộng đồng.

- Khuyến khích các doanh nghiệp, doanh nhân thành lập các trung tâm đào tạo và cung cấp VĐV cho câu lạc bộ và các đội tuyển bóng đá của tỉnh.

- Phối hợp với các trường học, Trung tâm Văn hóa, Thông tin, Thể thao, Du lịch, CLB bóng đá các huyện, thị xã, thành phố tổ chức các lớp năng khiếu nghiệp dư để đào tạo, cung cấp VĐV trẻ cho các tuyển trẻ của tỉnh.

#### đ. Phát triển, khai thác hệ thống cơ sở vật chất:

- Kết hợp giữa đầu tư của nhà nước với đầu tư của doanh nghiệp, tổ chức xã hội, câu lạc bộ và đóng góp của nhân dân, gắn phát triển bóng đá với các chương trình, kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội, nông thôn mới để xây dựng cơ sở vật chất, trang thiết bị dụng cụ trong hệ thống giáo dục, cơ quan, đơn vị, phường, xã, thị trấn, khu công nghiệp, các xã, thị trấn.

- Đẩy mạnh tuyên truyền chính sách khuyến khích xã hội hóa TDTT của tỉnh để tổ chức, doanh nghiệp, tư nhân đầu tư xây dựng, phát triển mạng lưới các sân vận động quy mô nhỏ, sân bóng đá từ đơn giản đến hiện đại để tổ chức kinh doanh hoạt động bóng đá và phát triển các cơ sở đào tạo bóng đá.

- Xây dựng Trung tâm đào tạo bóng đá Thanh Hóa có từ 2 đến 4 sân tập, có nhà tập thể lực và trang thiết bị tập luyện, có phòng y tế phục vụ chăm sóc sức khỏe và chữa trị chấn thương, có nhà ăn, ở, sinh hoạt tiện nghi cho VĐV, có nơi làm việc cho bộ máy và cán bộ, huấn luyện viên.

- Cải tạo, nâng cấp, nâng cao hiệu quả khai thác cơ sở vật chất, các công trình được nhà nước chuyển giao quản lý, sử dụng và phục vụ triển khai các dự án, chương trình phát triển bóng đá Thanh Hóa.

#### e. Phát triển nguồn nhân lực quản lý, điều hành bóng đá:

- Lựa chọn, bồi dưỡng, bố trí cán bộ lãnh đạo, quản lý, điều hành hoạt động bóng đá có đủ năng lực, trình độ và phẩm chất đạo đức, phù hợp với yêu cầu phát triển bóng đá trong từng giai đoạn và lâu dài.

- Thường xuyên đào tạo, gửi đi đào tạo, bồi dưỡng nhằm trang bị đầy đủ



các kiến thức, kỹ năng, phương pháp huấn luyện hiện đại cho đội ngũ huấn luyện viên, trợ lý huấn luyện viên. Từng bước bồi dưỡng nâng cao trình độ huấn luyện viên đáp ứng các quy định chung của VFF, AFC và FIFA.

- Phát triển lực lượng trọng tài, cán bộ giám sát bóng đá; lựa chọn, cử các huấn luyện viên, trọng tài, giám sát tham gia các khóa đào tạo và được chứng nhận của Liên đoàn bóng đá Việt Nam, Liên đoàn bóng đá Châu Á nhằm hình thành một đội ngũ HLV, trọng tài, giám sát có đạo đức, chuyên môn tốt đáp ứng yêu cầu của VFF, AFC và phát triển bóng đá tình nhà.

- Liên tục đào tạo, bồi dưỡng, phát triển lực lượng bác sỹ thể thao, cán bộ y học thể thao, chuyên viên phục hồi chức năng, dinh dưỡng có chất lượng cho Trung tâm đào tạo bóng đá và CLB bóng đá Thanh Hóa.

- Đảm bảo đội ngũ cán bộ, huấn luyện viên, bác sỹ, chuyên viên đủ khả năng, trình độ để triển khai áp dụng các tiến bộ khoa học, kỹ thuật, công nghệ, y học thể thao vào công tác tuyển chọn, đào tạo, huấn luyện và đánh giá trình độ VĐV bóng đá; các cơ sở huấn luyện bóng đá được đầu tư các trang thiết bị hiện đại phục vụ công tác tuyển chọn, đào tạo, huấn luyện, thi đấu bóng đá.

#### g. Đổi mới, nâng cao hiệu quả quản lý bóng đá:

- Hoàn thiện các văn bản quản lý, điều hành đối với hoạt động bóng đá; các cơ chế, chính sách xã hội hóa nhằm thu hút đầu tư. Tăng cường phối hợp, liên kết giữa cơ quan, đơn vị quản lý bóng đá với truyền thông, diễn đàn người hâm mộ bóng đá để tuyên truyền giáo dục, đấu tranh phòng, chống các hành vi tiêu cực trong bóng đá. Phát huy vai trò của hội cổ động viên trong xây dựng văn hóa cổ động bóng đá.

- Ban hành các quy định, quy chế về quản lý cán bộ, HLV, VĐV, đảm bảo thực hiện đúng quy định của pháp luật, các văn bản quản lý chuyên môn đối với hoạt động bóng đá. Đẩy mạnh các hoạt động phối hợp liên ngành trong giám sát, kiểm tra, xử lý các hành vi tiêu cực trong bóng đá.

- Xây dựng, ban hành và triển khai thực hiện có hiệu quả các chế độ, chính sách khen thưởng, đãi ngộ phù hợp với đặc thù hoạt động bóng đá nhằm phát triển tài năng và thu hút các nhân tài trong lĩnh vực bóng đá. Tăng cường kiểm tra, đánh giá quá trình tổ chức thực hiện nhằm đảm bảo tính dân chủ, công bằng, công khai, minh bạch trong mọi hoạt động bóng đá tạo niềm tin cho các HLV, VĐV hăng say tập luyện, thi đấu đạt kết quả cao.

#### h. Mở rộng hoạt động hợp tác về bóng đá:

- Tăng cường hợp tác với các địa phương, các nước có nền bóng đá phát triển; tìm kiếm sự ủng hộ của các tổ chức bóng đá trong nước và quốc tế đối với công tác quản lý, tuyển chọn, đào tạo, sử dụng cán bộ, huấn luyện viên, vận động viên và trọng tài bóng đá của tỉnh.

- Phát huy vai trò của Liên đoàn bóng đá Thanh Hóa, Câu lạc bộ bóng đá Thanh Hóa, Trung tâm đào tạo bóng đá Thanh Hóa trong các tổ chức bóng đá quốc gia; cử các cán bộ tham gia Ban Chấp hành Liên đoàn bóng đá Việt Nam.

- Tham gia đầy đủ các giải thi đấu cấp quốc gia, các giải mời, giải tập huấn; đăng cai tổ chức các giải thi đấu bóng đá quốc gia, quốc tế; tích cực đăng



cai tổ chức các giải bóng đá trong nước và quốc tế với các quy mô khác nhau.

i. Giải pháp tài chính:

- Đảm bảo nguồn lực tài chính năm sau cao hơn năm trước cho phát triển bóng đá Thanh Hóa, theo phương châm giảm dần tỷ lệ hỗ trợ từ ngân sách nhà nước, tăng cường nguồn thu từ hoạt động bóng đá và nguồn xã hội hóa, trong đó có ưu tiên tăng cường đầu tư nguồn lực cho phát triển bóng đá học đường, bóng đá cộng đồng và bóng đá phong trào.

- Tập trung xây dựng, tiếp thị và khai thác giá trị thương hiệu bóng đá Thanh Hóa với nhiều hình thức, trên mọi phương tiện; thực hiện các dự án kinh tế, phương án sản xuất, kinh doanh và vận động, thu hút các nguồn tài trợ, hỗ trợ nhằm tăng thêm nguồn thu để thực hiện các mục tiêu phát triển bóng đá. Kịch bản toàn Quỹ phát triển bóng đá Thanh Hóa.

- Ngân sách nhà nước đảm bảo chi hỗ trợ phát triển bóng đá theo quy định; các đơn vị được giao nhiệm vụ, Liên đoàn Bóng đá Thanh Hóa, CLB Bóng đá Thanh Hóa tích cực, chủ động vận động, thu hút các nguồn tài trợ, hỗ trợ, đồng thời tổ chức quản lý, sử dụng có hiệu quả, đúng quy định các nguồn thu ngoài ngân sách để đảm bảo kinh phí thực hiện kế hoạch theo từng năm và giai đoạn 2021 - 2025.

## 2. Định hướng đến năm 2030

### 2.1. Mục tiêu, nhiệm vụ:

- Phát triển sâu, rộng phong trào bóng đá trong toàn tỉnh, phấn đấu số CLB bóng đá phong trào đạt trên 450 CLB. Tiếp tục thực hiện chương trình phát triển bóng đá học đường; trên 75% số trường chuyên nghiệp trong địa bàn tỉnh có sân vận động phục vụ tập luyện và thi đấu bóng đá; bóng đá trong lực lượng vũ trang được duy trì thường xuyên; hoàn thiện hệ thống các giải thi đấu bóng đá phong trào toàn tỉnh.

- CLB bóng đá Thanh Hóa vững mạnh về tổ chức, về tài chính; đảm bảo ổn định nguồn thu cho hoạt động bóng đá từ ngân sách và xã hội hóa; có phương án sản xuất kinh doanh, thực hiện chuyển nhượng cầu thủ trẻ để tạo nguồn thu bù đắp cho công tác đào tạo. Đội tuyển bóng đá Thanh Hóa đứng trong top 5 tại giải Vô địch quốc gia (V.League), có huy chương tại giải vô địch quốc gia; có trên 65% cầu thủ do Thanh Hóa đào tạo trong đội hình thi đấu.

- Đào tạo vận động viên bóng đá trẻ (U11 - U23) đến năm 2030 đạt số lượng 200 đến 250 VĐV; đào tạo 500 VĐV năng khiếu tại các trung tâm huyện, thị xã, thành phố, có 50% số đội tham gia giải lọt vào vòng chung kết toàn quốc, tham gia đầy đủ các giải bóng đá quốc gia theo quy định.

- Công tác xã hội hóa, các hoạt động kinh doanh, dịch vụ ổn định, đảm bảo kinh phí cho hoạt động bóng đá; nâng cao hiệu quả hoạt động của Quỹ phát triển bóng đá Thanh Hóa.

- Sân vận động tỉnh đảm bảo tiêu chuẩn tổ chức thi đấu và đăng cai các giải thể thao Khu vực, Châu Á và Thế giới; tiếp tục hỗ trợ nâng cấp từ 2 đến 3 sân vận động cấp huyện đủ tiêu chuẩn tổ chức các giải trẻ quốc gia. Trên 90% đơn vị cấp huyện, cấp xã có sân vận động tổ chức hoạt động bóng đá.



## **2.2. Chương trình, Dự án trọng điểm đến năm 2030:**

- Đánh giá kết quả thực hiện giai đoạn trước và xây dựng chương trình, dự án mới nhằm phát triển mạnh mẽ, bền vững của bóng đá Thanh Hóa.
- Xây dựng Đề án thành lập Học viện bóng đá Thanh Hóa trên cơ sở Trung tâm đào tạo bóng đá Thanh Hóa.

### **3. Kinh phí thực hiện kế hoạch:**

**3.1. Các nguồn kinh phí:** Nguồn NSNN hỗ trợ; Nguồn xã hội hóa và các nguồn huy động hợp pháp khác.

#### **3.2. Dự toán kinh phí:**

Tổng kinh phí thực hiện Kế hoạch phát triển bóng đá Thanh Hóa giai đoạn 2021 - 2025, định hướng đến năm 2030, khoảng: 412.000 triệu đồng

*Trong đó:*

- Ngân sách tỉnh: 175.000 triệu đồng;
- Xã hội hoá: 237.000 triệu đồng.

*(Chi tiết tại phụ lục II kèm theo).*

## **III. TỔ CHỨC THỰC HIỆN**

### **1. Sở Văn hóa, Thể thao và Du lịch**

- Chủ trì, phối hợp với các cấp, các ngành tổ chức triển khai thực hiện kế hoạch. Phối hợp với các ngành, các cấp, các đơn vị triển khai thực hiện các đề án, dự án có liên quan;

- Phối hợp quản lý, điều hành, hướng dẫn, kiểm tra hoạt động bóng đá trong tỉnh; tổng kết tình hình thực hiện kế hoạch giai đoạn 2021 - 2025, xây dựng kế hoạch giai đoạn 2026 - 2030 trình Chủ tịch UBND tỉnh phê duyệt để thực hiện.

**2. Sở Tài chính:** Chủ trì, phối hợp với các ngành, đơn vị liên quan trình cấp có thẩm quyền bố trí kinh phí thực hiện Kế hoạch; kiểm tra, hướng dẫn các ngành, địa phương, đơn vị sử dụng kinh phí đúng mục đích và hiệu quả.

### **3. Sở Kế hoạch và Đầu tư**

- Chủ trì phối hợp với Sở Văn hóa, Thể thao và Du lịch và các ngành, đơn vị có liên quan tổng hợp các dự án đầu tư cơ sở vật chất phục vụ phát triển bóng đá vào Kế hoạch đầu tư công trung hạn 5 năm và hàng năm, báo cáo UBND tỉnh, trình HĐND tỉnh quyết định chủ trương đầu tư để triển khai thực hiện.

- Phối hợp với Sở Văn hóa, Thể thao và Du lịch, các ngành hướng dẫn các đơn vị, tổ chức, doanh nghiệp có liên quan trong việc lập, thẩm định và trình phê duyệt các dự án, đề án phát triển bóng đá tỉnh Thanh Hóa theo quy định; tham mưu cho UBND tỉnh bố trí vốn từ nguồn vốn đầu tư XDCB hàng năm để thực hiện dự án đầu tư cơ sở vật chất phục vụ phát triển bóng đá Thanh Hóa giai đoạn 2021 - 2025, định hướng đến năm 2030.

**4. Sở Giáo dục - Đào tạo:** Phối hợp với Sở Văn hóa, Thể thao và Du lịch và các tổ chức, doanh nghiệp xây dựng Đề án phát triển bóng đá học đường; chủ trì thực hiện, duy trì các giải bóng đá học sinh và Hội khỏe Phù đồng hàng năm.



**5. Sở Tài nguyên và Môi trường:** Căn cứ nội dung Kế hoạch phối hợp với Sở Văn hóa, Thể thao và Du lịch, các đơn vị có liên quan bố trí quỹ đất cho Trung tâm TDTT, công trình TDTT các cấp theo quy định.

**6. Sở Xây dựng:** Căn cứ nội dung Kế hoạch, phối hợp với Sở Văn hóa, Thể thao và Du lịch, các đơn vị có liên quan hướng dẫn các đơn vị lập, trình duyệt các dự án, công trình TDTT đảm bảo tiêu chuẩn, phù hợp với điều kiện của địa phương, đơn vị.

**7. Ủy ban nhân dân các huyện, thị xã, thành phố:** Trong phạm vi chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của mình có trách nhiệm phối hợp với Sở Văn hóa, Thể thao và Du lịch và các đơn vị có liên quan thực hiện các mục tiêu, nhiệm vụ của Kế hoạch, đảm bảo tính thống nhất, đồng bộ với việc thực hiện kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội của địa phương.

**8. Các Sở, ban, ngành, đơn vị có liên quan:** Phối hợp, hướng dẫn, hỗ trợ Sở Văn hóa, Thể thao và Du lịch và các ngành, đơn vị có liên quan thực hiện kế hoạch đạt chất lượng và hiệu quả.

**9. Liên đoàn Bóng đá Thanh Hóa, CLB Bóng đá Thanh Hóa:** Phối hợp với Sở Văn hóa, Thể thao và Du lịch và các cấp, các ngành triển khai thực hiện Kế hoạch theo các quy định hiện hành và chỉ đạo của cấp có thẩm quyền. Căn cứ nội dung Kế hoạch, chủ động tìm kiếm, huy động các nguồn lực, đảm bảo kinh phí hoạt động cho Trung tâm đào tạo bóng đá và đội tuyển bóng đá tham gia thi đấu các giải quốc gia, quốc tế đạt kết quả; kiện toàn quỹ phát triển bóng đá Thanh Hóa; kêu gọi, huy động, hợp tác với các doanh nghiệp, tổ chức, cá nhân trong và ngoài tỉnh xây dựng thương hiệu bóng đá Thanh Hóa và đầu tư phát triển bóng đá Thanh Hóa.

Trong quá trình triển khai thực hiện Kế hoạch nếu có vấn đề vướng mắc, phát sinh, các ngành, địa phương, đơn vị kịp thời thông tin, phản ánh về Sở Văn hóa, Thể thao và Du lịch để tổng hợp, báo cáo Chủ tịch UBND tỉnh xem xét, quyết định cho phù hợp với tình hình thực tế của bóng đá tỉnh Thanh Hóa./.



**Phụ lục I**  
**DANH MỤC CÁC CHƯƠNG TRÌNH, ĐỀ ÁN, DỰ ÁN PHÁT TRIỂN BÓNG ĐÁ TỈNH THANH HÓA**  
**GIẢI ĐOẠN 2021 – 2025, ĐỊNH HƯỚNG ĐẾN NĂM 2030**  
*(Kèm theo Quyết định số 5569/QĐ-UBND ngày 29/12/2020 của Chủ tịch UBND tỉnh)*

TT	Nội dung	Sản phẩm	Đơn vị chủ trì	Đơn vị phối hợp	Thực hiện
1	Kế hoạch phát triển bóng đá phong trào	Quyết định của Chủ tịch UBND tỉnh	Sở VH,TT&DL	Liên đoàn Bóng đá Thanh Hóa, các địa phương trong tỉnh.	Hàng năm
2	Đề án phát triển bóng đá học đường	Quyết định của Chủ tịch UBND tỉnh	Sở GD&ĐT	Sở VH,TT&DL, Tài chính, LĐBĐ T.Hóa, đơn vị liên quan.	2021
3	Đề án phát triển bóng đá cộng đồng	Quyết định của Chủ tịch UBND tỉnh	LĐBĐ Thanh Hóa	Sở VH,TT&DL, Tài chính, đơn vị liên quan.	2021
4	Kế hoạch đào tạo và phát triển bóng đá Thanh Hóa	Quyết định của Chủ tịch UBND tỉnh	Sở VH,TT&DL	Sở Tài chính, CLB Bóng đá Thanh Hóa, đơn vị liên quan	Hàng năm
5	Dự án Trung tâm đào tạo bóng đá Thanh Hóa	Quyết định của Chủ tịch UBND tỉnh	Sở VH,TT&DL	Sở KHĐT, Xây dựng, Tài chính, các đơn vị có liên quan	2021
6	Dự án cải tạo, nâng cấp khán đài, các phòng chức năng sân vận động tỉnh	Quyết định của Chủ tịch UBND tỉnh	Sở VH,TT&DL	Sở Tài chính, CLB Bóng đá Thanh Hóa, đơn vị liên quan	2022
7	Dự án nâng cấp 02 sân vận động cấp huyện	Quyết định của Chủ tịch UBND tỉnh	UBND cấp huyện	Sở VH,TT&DL, Kế hoạch và Đầu tư, đơn vị liên quan.	2022-2023
8	Kiện toàn Quỹ phát triển bóng đá Thanh Hóa	Quyết định của Chủ tịch UBND tỉnh	Sở VH,TT&DL	Các sở, ngành, đơn vị có liên quan	2021
9	Kế hoạch sơ kết 3 năm thực hiện	Quyết định của Chủ tịch UBND tỉnh	Sở VH,TT&DL	Các sở, ngành, đơn vị có liên quan	2023
10	Kế hoạch tổng kết giai đoạn 2021-2025	Quyết định của Chủ tịch UBND tỉnh	Sở VH,TT&DL	Các sở, ngành, đơn vị có liên quan	2025
11	Kế hoạch phát triển bóng đá giai đoạn 2026-2030	Quyết định của Chủ tịch UBND tỉnh	Sở VH,TT&DL	Các sở, ngành, đơn vị có liên quan	2025
12	Kế hoạch tổng kết thực hiện Chiến lược phát triển bóng đá Việt Nam	Quyết định của Chủ tịch UBND tỉnh	Sở VH,TT&DL	Các sở, ngành, đơn vị có liên quan	2030



**Phụ lục II**  
**KINH PHÍ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN BÓNG ĐÁ THANH HÓA**  
**GIAI ĐOẠN 2021 - 2025**

(Kèm theo Quyết định số **5569**/QĐ-UBND ngày **29**/12/2020 của Chủ tịch UBND tỉnh)

*Đơn vị tính: triệu đồng.*

TT	Nội dung thực hiện	Tổng kinh phí	Nguồn	
			Ngân sách	Xã hội hóa
	<b>Tổng cộng:</b>	<b>412.000</b>	<b>175.000</b>	<b>237.000</b>
<i>I</i>	<i>Kinh phí đào tạo và phát triển bóng đá Thanh Hóa giai đoạn 2021 - 2025: 05 năm x 60 tỷ/năm (ngân sách 35 tỷ/năm; xã hội hóa 25 tỷ/năm)</i>	<i>300.000</i>	<i>175.000</i>	<i>125.000</i>
<i>II</i>	<i>- Dự án xã hội hóa xây dựng sân bóng đá mini tại các địa phương, đơn vị, trường học (80 sân x 1.400 triệu/sân)</i>	<i>112.000</i>	<i>0</i>	<i>112.000</i>